福井県中学校長会。窓

発行 編集 印刷 福 井 県 中 学 校 長 会 福井県中学校長会広報部 宮 田 写 植 印 刷 福井市春日1丁目7-4 TEL (0776)35-3865

第 137 号 平成31年 2 月15日発行

平成30年11月14日 (水)

県自治会館

会長挨拶

福井県中学校長会

会長

藤田

清憲

校長先生方、こんにちは、

立冬も過ぎ、木々の紅葉も赤やオレンジ色を深めてきました。先オレンジ色を深めてきました。先二ョ現象」が発生し、今年の冬は、平年に比べて暖冬傾向だと発表し平に比べて暖冬傾向だと発表しました。今年二月のような大雪は

本日、平成三十年度福井県中学本日、平成三十年度福井県中学で表示をいる。

た月、大水斗を育ぶ「己意と走りができるところ」と考えます。 ない。生徒たちにとって「安心・安か。生徒たちにとって「安心・安か。生徒たちにとって「安心・安か。生徒たちにとって「安心・安か。生徒にあるべきところでしょう

先月、文部科学省が「児童生徒の 問題行動・不登校等生徒指導上の 問題行動・不登校等生徒指導上の によした。いじめ・不登校で見ると、 いじめは全体で二十八%増の四十 一万四三七八件の過去最多。中学 校は十二%増。県内中学校は十 一%増の三三四件です。人間関係 のトラブルやささいなけんかも新 たな認知に追加されたことで、積 たな認知に追加されたことで、積 たな認知に追加されたことで、積 たな認知に追加されたことで、積 たな認知に追加されたことで、積 たな認知に追加されたことで、積 たな認知に追加されたことで、積 たな認知に追加されたことで、積 たなと、 できなどである。

校」による支援を求めています。ラーら専門家を含めた「チーム学有を徹底し、スクールカウンセじて初期対応が例示され、情報共じて初期対応がの示され、情報共二日連続、三日連続と欠席数に応

平成30年度

動を通して心の教育を大切にしな がお互いのよさを認め合い、励まる自治的活動を重視し、生徒同士 のある心や学び合う心、感謝の心 する活動の場を設定し、思いやり た指導を計画的に行い、生徒自ら 科道徳を推進し、発達段階に応じ くり」が重要です。また、全ての活 り」や生徒が主体となって活動す 生活」が送れるために、思いやりや いじめの問題について考え、議論 ければいけません。特に特別の教 し合える温かな集団づくり、「絆づ 心して過ごせる「心の居場所づく 子どもの育成に向けて、生徒が安 助け合いの心を持って行動できる 生徒たちが「安心・安全な学校

事を育てることが大切です。 資料の最後にあるのは、 イエローハット創業者の鍵山秀三郎氏の商売のモットーです。「来る人には楽しみを 帰る人には喜びを」私は学校にも当てはまると思います。「来る生徒には喜びを」学校に行けなくても、大切にさを」学校に行けなくても、大切にさを」学校に行けなくても、大切にさを」学校に行けなくても、大切にさを」学校に行けなくても、大切にされているという安心感が持てるような本人への関わり方と家庭との方となるとが大切です。

環境づくりを推進していかなけれる略活動のガイドラインとも関連も、今後出されてく方改革の推進も、今後出されてく方改革の推進も、今後出されてく方改革の推進も、今後出されてく方ので、教職員が「生きがいる場合」

大面から、部活動の負担面の三つ意識・制度面から、教員業務の増

務時間を意識した働き方を進めなの観点から、緊急提言にもある勤

ければなりません。

では、鳴 一大学大学院学校教育研究科の前 一大学大学院学校教育研究科の前 にも、校長としていかにしてリー との「見方・考え方」で、これから らの「見方・考え方」で、これから らの「見方・考え方」で、これから らの「見方・考え方」で、これから らの「見方・考え方」で、これから らの「見方・考え方」で、これから ので、大学側か にも、校長としていかにしてリー がして、大学側が で、これから がでいくか等の示唆を与えてくだ めていくか等の示唆を与えてくだ あていくか等の示唆を与えてくだ あていくか等の示唆を与えてくだ

本日は、よろしくお願いします。本日は、よろしくお願いします。私も校パンフレットがあります。私も校ら求める研修という意味で、校長ら求める研修という意味で、校長ら求める研修という意味で、校長ら求める研修という意味で、校長ら求める研修という意味で、校長ら求める研修という意味で、校長ら求める研修という意味で、校長ら求める研修という意味で、校長ら求める研修とさせていただきます。私も校パンフレットがあります。私も校パンフレットがあります。私も校パンフレットがあります。





福井県教育委員会 教育長 東村 健 治氏

ますことをお祝い申し上げます。 学校長会研修会が盛大に開催され になり、平成三十年度の福井県中 七十六校の校長先生方がお集まり 皆さん、こんにちは。本日は県内

思っております。 杯、皇后杯を取ることができたと 命の応援を頂いたおかげで、天皇 おります。本当に各会場で、一生懸 ○人の応援をいただいたと聞いて 児童、生徒合わせて約四万六〇〇 に当たり、皆様のお力添えを頂き さて、福井国体・障スポの開催

たのではないかなと思っておりま も高校生や社会人として活躍され とができました。皆さんの教え子 なかった皇后杯を、今回は取るこ 皇杯とともに、五十年前には取れ 本県は、四十九種目で優勝し、天

> りました。 は、冬季国体が終わった時点で一 は○点に近かったのですが、今回 六点差で本国体に臨むことにな 六点を取っており、東京都とは 福井県は例年、冬季国体の点数

入したわけです。 くれて、三〇七点差で本国体に突 競技がとても頑張り、盛り上げて スのマイナスでした。次の自転車 東京と三七六点差。これがマック ンドボール競技が終わった時点で 四点の差が開きました。その後、ハ 点、福井が三三・五点。ここで三三 まず水泳では、東京が三六七・五 本国体の会期前開催競技では

りに点数を取りますが、福井県は 二一三点を獲得、東京都もそれな たのです。ボートは前回の国体で にボート競技の決勝レースがあっ いか思いました。というのは、三日 マイナス三七点となりました。 くれたのがソフトボール、それか んどん詰まっていき、十月二日に ここで、私はもう勝つのではな う剣道などです。東京との差がど 本国体では、はじめに、活躍して

力の強化に当たっていました。そ ないと勝てないということで競技 おり、福井県は二六○○点を取ら 東京都は大体二五〇〇点を取って つけての優勝でした。この二年間 ホッケーも頑張ってくれました。 そして、最後は六五○点の差を その後、お家芸である体操や、

の結果、福井は東京を六五〇点引

ですか? 誰も覚えていませんよ 生の教科書の二ページ目をご存じ

いうことが一つ証明できたかなと、 点も上回ることができました。 味での福井県の力、底力を感じて 特に中高生の皆さんには、良い意 き離し、われわれの予想の三五〇 つにして戦えば、何とかなると いかに大東京といえども、心を

後の入学生、皇后陛下は国民学校 になりました。九月二十八日、快晴 でお話しされていたようです。 だったわね」ということを両陛下 で、日本中、同じ教科書を使ってお 検定ではなくて、国定教科書なの 下とも教科書が違い、今のように の最初の入学生だそうです。両陛 き、歴代の教科書をご覧になりま の中、教育博物館にお越しいただ になり、初日は天皇陛下がお見え い」、皇后陛下は「私はこの教科書 り、天皇陛下は「これは僕は知らな した。天皇陛下は尋常小学校の最 また、多くの皇族の方がお見え

下が「確かこの後は『コイ コイ あったのです。皆さん、小学校一年 うのは犬のシロです。吉田館長が 校の最後の教科書だったそうです。 ぱっとページをめくったら「コイ おっしゃったそうです。シロとい これをご覧になっていて、皇后陛 で「サイタ サイタ サクラ ガ ちょっと色刷りしてあり、見開き コイ シロ シロ コイ』だったわね」と サイタ」で始まるのが尋常小学 その中で、全部、カタカナで コイ」と書いて

利を確信したわけです。

点を福井県が獲得したことで、勝 計点が二八八点で、その内二六四 圧倒的に強い。ボート競技の総合

ね。それを皇后陛下はご存じでし

いただけた大会ではないかなと 進めていかなければという思いを としても大事にしながら、教育を 陛下がお越しになったことを我々 原点もあるのかなという気がして、 ていました。本当にここに教育の 言っていたかなと思いながら聞い と泣けました。自分だったら、何と このコメントには、我々もちょっ だいた」とコメントしたのです。 科書の重要さを改めて教えていた しくて、「天皇、皇后両陛下には教 その後に吉田館長がインタビュー したところです。 にお答えになったのがまた素晴ら そういうエピソードがあって

思っています。

適性・能力が優れた生徒を対象と つきましては、国体に向けた競技 です。これを、ぜひ生徒の進路の有 する「特色選抜」を設けたところ スポーツや文化分野などに関する 高校の特色を強く打ち出すために 力の向上の継続も考えながら、各 さて、平成三十一年度の入試に

ております。 で、当面、一段落したのかなと思っ れかで五点を加点するということ ければと思っております。 し、高校により三級、準二級、いず 五点、十点、五点という加点を見直 また、英検については、従来の十

ら、不登校生については、平成二十 結果がまとまり、非常に残念なが 指導上の諸課題に関する調査」の 童生徒の問題行動・不登校等生徒 それから、平成二十九年度の「児

四年度を底に、今、少しずつ上がり 続けているという状況でございま

ます。 層取り組んでいただきたいと思い から信頼される学校づくりにも一 向上に向けて、また保護者や地域 どもたちの学力、体力のさらなる 長先生方だと思っております。子 やはり学校経営のトップである校 てていただければと思っています。 けしていますので、ぜひとも役立 です。そのために、先ほどご紹介い その子どもの成長を促していくと れば、やはり、何とか学校で手厚く、 ただいた冊子などもつくり、お分 いう方策が取れないかということ や関係者の皆さんのご心配を考え たいと思います。そして、親御さん かり生きる力を身に付けてもらい 福井の教育を支えているのは、 子どもさんには、とにかくしっ

す。本日はどうぞよろしくお願い 努めていただくとともに、皆さん のごあいさつとさせていただきま せてご祈念申し上げまして、開会 のますますのご健勝とご活躍を併 分に役立てていただき、本県の中 きたい。そして、本日の研修会を存 いたします。 学校教育のさらなる充実、発展に 証、そして見直しを行っていただ ついて満足することなく、常に検 最後に、これまでの取り組みに

意義な選択肢の一つとしていただ



【演題】

今の校長に求められていること

大学院学校教育研究科 高度学校教育実践専攻 兵庫教育大学 連合大学院 先端課題実践開発専攻

前田 洋一氏 教授

あります。 言いたくなるところがちょっと ているというふうに書いてある 校長会などの外部組織が主導し げてきた、福井の場合は、教員の 育委員会のリーダーシップと 思いますか。秋田の場合は、教 どです。でも、これは本当だと 帯感のある地域や風土であるな 厳しい自然を生き抜く勤勉で連 庭が安定している。さらには、 るとか、子どもたちが素直で家 る管理職と教員の協力関係があ な働きかけがある、学校におけ ます。学校の外部組織の積極的 んですが、これも「本当か?」と ノート指導を一生懸命やって上 主的な研究組織や教員〇B、

見ると、すべての中学校が全国 す。福井県の学力調査の結果を うのが私の今思っていることで 回考えてみないといけないとい なっているのかということを一 と学校組織がどういうふうに のです。本当に学力が高いこと のようなことを言う前から高い PDCA、県の学力調査などそ す。学校が組織マネジメントや を私としては疑問に思うわけで 成り立つんだろうかということ から学力が高いという方程式が かし、それが、学校組織力が高い 福井は確かに学力は高 い。し

行政や積極的な働きかけがあり は、教員の授業力向上に対する とをよく分析しています。一つ 高いです。したがって可能性と 高知県を見ると教員の五人に一 うと、受けている教育が均一な 平均以上の成績をとって して福井は教科に関する専門的 はり二割です。福井県は異常に 人しかいません。沖縄県でもや 0 校はどうしても教員養成系大学 者で、福井と秋田を見ると小学 八一・六%が教員養成大学出身 学歴の関係を見ると、福井県は きます。全国学力調査と先生の のではないかと考えることがで れほど均一化されているかとい 少し大きいです。なぜ学力がそ は高いですが、ばらつきがもう 他にはありません。秋田も学力 学力を持っている県というのは す。これだけ平均化されている す。ところが、分散が小さい 出身者が多いです。しかし、 47

そのため基本的に同じ文化を 境もよく似ていて長男が多い。 ることもできます。それから、 持っています。 す。また、福井の教員は生活環 しているかは全く知らないで 小学校・中学校でどんなことを れぞれ個別に採用をするので、 小・中経験者が多い。他県はそ が少ない要因ではないかと考え な知識があり、これが多分分散

まれな状況であることが分かり ているという、全国的に非常に 文化を持った教員が集団を作っ 井のよさというのは、 、同じ

福井の学力は高いのかというこ のです。いろいろな学者が何で 調査でも非常に学力は高かった 和五十五年に行なわれた学力

いら福

井は学力が高くて、

とすると同じことを考えている 観の同一性というのが求められ そうすると、関係相手との価値 ンバーとしているために何か規 組織というのは、学校の中でメ と思います。福井の学校文化・ ます。学校という組織を作ろう は他者との関係性を重視する。 すごく大事だと思います。福井 のがあります。実はこれがもの 水面下に暗黙のルールというも 大事なことは、福井の教員には いうようなものです。もう一つ ためにどう立ち居振る舞うかと ルではなくて、そこに所属する れは何か言語化されているルー を一回見直してみる必要がある ます。そこで、福井の学校組織 `ルールが働いています。 そ

す。これは限界がなく、相手の 行ってしまう可能性が出てきま 限が加わらなくて、どんどん ということです。それは実は制 しての役割ではなく人に対する ことがあります。つまり教師と あります。関係が深い人との規 だから必然的に一生懸命にやる 義務、そういう集団にいる義務 れを要求されてしまったりする そこの組織にいる間はずっとそ ては規範の強弱が変化したり、 範を優先するので、相手によっ わっていきます。

でしまう危険性もあります。 まうので、際限なくずっと進ん 関係性だけで善悪が決まってし

うというふうに全国展開されて う視点で学校組織を考えていこ という風土である可能性がすご 悪を一番基調にしている。つま く高く、ものすごく強力です。 いるわけです。 なくなります。それで、こうい で、無制限に頑張らないといけ そうすると、関係性が大事なの かった学校文化は、関係性の善 人間関係を基調にしている !係性を重視する規範に乗

ぐらいです。学校マネジメント る学校づくりをするということ 益を得るにはどうすればい 校というのは優位を目指すので り優位性ですね。ところが、学 情報の管理です。企業はナン の基本というのは、人・物・金・ て対象となる、管理する、マネジ です。学校組織とは目的によっ はなくて、子どもたちが満足す か。つまり、一番を目指すので はなくて、子どもたちが一番利 バーーを目指しています。つま メントするべき人員の種類が変 言葉が出てくるのは二〇〇〇年 学校組織マネジメントという 41

く構築されていくという特徴が で、そのストレスがほとんどな いが旧知の仲という状態ですの 福井県は十五歳のときからお互

という定義に関して、「二人以上 バ ナードは、組織とは何 か

ことがものすごく大事であり、

は かっていることが必要です。実 と、そうなる道筋がちゃんと分 待し、こうなりたいというもの 自覚するしかないのです。つま があるということを一人一人が ためには、頑張ったらいいこと る気が出てくればいいが、その いうのは一人一人の教職員のや ます。学校組織が活性化すると 付けをしていくことになってい プロセスをやりながら価値を後 まり考えなくて、実際は改善の が、そのときに価値のことをあ いろ学校改善に取り組んでいる 考えたほうが妥当かもしれませ 定や合意はあまり必要がないと ため、初期の段階での目標の設 えは全部知・徳・体です。その をみんなで決めたところで、答 うことを見ると、学校教育目標 それと、目標を共有化するとい いうことを言われるからです。 的修正が起こるのではないかと ときに参加すれば、価値の自発 で、みんなが目標を作っていく う思わない限り協働できないの 統制がある。みんなが心からそ 学校組織とは自立性と協働性と ういうことかというと、それは 意の原理、自立の原理です。ど して学校組織には次の三つの原 ん。そうすると、小集団でいろ 意識改革というのは結果で · 効力感というのは、結果を期 「があります。統制の原理、合 たもの」と言っています。そ 人が集まって意図的に調整さ

> と、学校組織は変わりません。 変えるという考え方を持たない 動を変えることによって意識を あって、手段ではないです。行

的協働。また、学校組織は同調われますが、一番いいのは共存 し、だから、学校がうまく回って 緒にやるし、責任を感じている 調的で、ものすごくみんなで一 来上がっているから、福井は同 るという責任と規範がここに出 られる状態にある。学力をつけ いのか、悪いのかと、いつも比べ だったのか、他のクラスよりい 成績で、自分のクラスはどう 制度が働いていると思います。 とを説明するとタテモチという から福井の学力が高いというこ けることができます。この観点 的組織と協調的組織と二つに分 いる状態なのです。 一つのパフォーマンスとして、 最近、よく「チーム学校」とい

文化が同調的であり、そこに個 ど、もともと福井の持っている 目指しているわけではないけれ というのは、初めから協働性を が起きる。つまり、福井の教育 わなければいけないという行動 なければいけないとか、助け合 られているので、みんなでやら でも責任がものすごく固くはめ なので、抜け駆けはできない。 すごく明確になります。同調的 タテモチをしていると責任が

> これだけの高いパフォーマンス はないでしょうか。 を上げることができているので 人の責任感がうまく重なって、

どれがいいですか。」のように るのです。「AとBがあります きに、もしも一案しか持ってこ はないのです。部下を育てると 問われるのがいいです。案を一 か。」「AとBとCがありますが、 と決断ではないのです。判断す なくて、決済を上げにきた教頭 る人であって、決断をする人で を提示させる。校長は判断をす のは決断になります。必ず代案 すか? 悪いですか?」という つしか持ってこなくて「いいで けれども、どちらがいいです 管理者のすることは何かという してください。」と来ますよね。 すが、校長に、教頭なり誰かが 「どうしたらいいですか。」「決断 決断と判断というのがありま

ません。」というふうに育てな れという命令を出すことはでき

け するときに、校長だけが一生懸

校長がリーダーシップを発揮

いればい

け

どうなるか分からないものをや 二案以上持ってきなさい。それ 判断をする人。間違ったことは 部下は育ちません。必ず「私は ちゃんと説明しなさい。」と。つ について、私は責任を取ります。 考えているだけです。必ず案は できません。答えがあるものを まりそういうふうにしないと、 い。何が良くて何が悪いかを がいたら、「代案を持って来なさ ポイントになります。目標を共 うなりたいというものをちゃん のです。できるようになったの それをやめる。職員にやらせる かってきたら、校長はさっさと す。そういう、「なるほど」が分 するということを行動で示しま のなら、校長は子どもを大切に ということが職員に行動で伝 にそうだ。あの校長はいつも多 と職員に繋いでいるかが重要な やりたいこと、描いている夢、こ くても、教頭がちゃんと校長の くか。つまり校長が直接話さな コミュニケーションをもってい そういう人たちとどんなふうに 教務主任、研究主任、学年主任、 すごく大事です。まずは教頭 ことを伝える。ただ、それも一 事です。つまり自分のやりたい 「子どもを大切にしろ」という わっていくということです。 分、それを考えているだろう。」 が伝わるだけではなくて「確か 有・連鎖するというのは、言葉 伝えていくか、実はそこがもの いので、その辺のところをどう 方的に伝えても相手は分からな 化するというのがものすごく大 いきません。自分の思いを言語 命やっていてもほとんどうまく

ございました。 と思います。ご清聴ありがとう ことはたくさんあったのです ことなのだな。」と分かってく めることを前提に何でも進めな 効果があるのか否か。つまりや る。だらだらとやらない。何か ですが、やめることを常に考え いうのは導入するのは割と簡単 伝わっていく。新しい仕組みと 分かって、「これが校長の言って やっていたのかな。」と職員が が、私の話はここで終わりたい いのです。もっと、お話したい いと、マネジメントとはいわな 半年、きちんとやれたのか否か、 を導入するときには、半年なら れれば、それがまた次へ次へと いた子どもを大切にするという 長はこんなことを考えながら いでいい。」みたいになる。「校



「校長がやるのなら、私はやらな

にまだやっていると、職員は

教育の一丁目一番地 成和中学校長 小倉浩一郎

いると、私を訪 いなと思って 何やら騒がし 職員玄関が

ね若者が一人

思い来ました。」と笑顔で挨拶を も。そんな生徒でしたが、突然私 という始末。家出を繰り返すこと 聞かず、他の教師には暴言を吐く や。」と得意顔で話を続けました。 張らなあかんと思い我慢したん あるけど、先生の顔浮かぶと、頑 や。やめようと思ったこと何回も いて、どうしても行かなあかんと を訪ね、「先生、校長してるって聞 かった生徒でした。担任の指示は やってきました。以前本校に勤務 として立派に働いています。 し、「俺、高校頑張って卒業したん していた時、三年生で最も手のか 今、彼は三十五歳になり会社員

の喫緊の課題であることは明白 います。勤務環境の整備は私たち 教員の働き方改革が叫ばれて

> 労の何倍もの充実感を得ること いければと考えます。 ということをこれからも伝えて ができるやりがいのある職業だ としての一丁目一番地であり、苦 誠と努力を繰り返すことが教師

安居中学校長 徳永 芳久



ら初任校の門 を見上げなが て、木造校舎 辞令を持つ

ちに教え助けられて今の自分が ることができました。周りの人た 温かく見守る寛容さがありまし 助けを受けました。若手の育ちを 者からも温かいアドバイスや手 夢中の毎日が始まりました。何も 突然、小学校四年生の担任。ギャ あります。素晴らしい出会いに感 走り回り、支えられて、乗り越え たときも、同僚と意見を交わし き時代でした。恵まれていました。 になっていたように思います。よ た。ここでの学びがずっとベース 本当にお世話になりました。保護 任をはじめ先輩教師の方々には 知らずに飛び込んだ世界。学年主 ングエイジを目の前にして、無我 ていました。数学漬けの毎日から、 五六豪雪の残骸がまだ横たわっ 悩んだり、壁にぶつかったりし をくぐると

準の高さ、スピードの速さに驚い なって、彼らに要求されている水 後進の指導に関わるように

> えます。しかし、危うさも感じて じことを求められたら、たぶん玉 どこまでできたでしょうか。周り ね」と言われたことがあります。 歳を取ったら、後輩にしてあげて していく若手が実に頼もしく思 砕しているでしょう。易々とこな ています。自分が三十八年前に同 たらと思っています。 でもこれからの人に返していけ の人からいただいたご恩を少し います。三十の頃、学年主任から 「現在は自分がしてあげるから、

忘れ得ぬ学校

至民中学校長 吉村 淑子



中学校移転開 式典を挙行し 校七十年記念 校十周年・開 今年、至

思っていました。 タッフに恵まれ、心に残る学年と でした。また、学年主任時代もス 明るく、パワフルで大好きな学級 した。最後に担任したクラスは、 ざまな経験をさせていただきま 担任、学年主任、教務主任とさま は夢の学校が完成する前に異動 わくわくしながらワークショッ なりました。その頃から、移転開 に勤務することはないだろうと しました。もう二度と至民中学校 プにも参加しました。しかし、私 校に向けて、さまざまな研究をし、 ました。 教諭時代の六年間、最後の学級

ところが、移転開校十年目に縁

こと、そんなシンプルなことに気 ち半分、身の引き締まる思い半分 長としての私をスキルアップさ 民中学校は教員としての私と校 づいたのは至民中学校でした。至 いという理念を繰り返し伝え、教 て大切な事は、こんな学校にした ある運営をするために、校長とし でした。魅力あふれる校舎で特色 ることになりました。嬉しい気持 があったのか、校長として赴任す せてくれた忘れられない学校に 員と目指すところを同じにする

成長するチャンス(試練)

なりました。

川西中学校長 野口 正人



残りわずかに 教員生活も後 から始まった 「学校の荒れ」

革の成果だと感じています。 機関の連携・協力による教育改 る教職員の努力並びに行政、関係 す。これは、学校現場を支えてい が大きく変化してきたと思いま るとこの三十年余りの間に学校 この改革期に、若輩者の私に なり、振り返

初心を忘れることなく歩んでこ 気」を引き出せる教員になりたい、 した。それに向き合うことで自ら ンス(試練)を与えていただきま 多くの先輩方から成長するチャ を味わえる授業がしたいという 「分かる」喜びや「できる」楽しさ と思っています。子どもの「やる を鍛えてこられたのではないか

> ことにも大変感謝しています。 とを学ばせていただいたおかげ 行政で出会った方々の温かいご られたのも、時には学校現場の教 きな福井の子」を育ててこられた ご協力をいただきながら「理科好 学校関係以外の方々のご支援や 通して多くの仲間との出会いや 会では授業改善や教材開発等を だと思います。特に中教研理科部 指導やご助言などから、多くのこ 育研究で、時には教員研修や教育

関する全県での協力体制づくり いました。 を申し上げます。ありがとうござ ができましたことに心より感謝 の総意で物事を進めていくこと にご協力いただき、県下中学校長 進路対策担当として進路指導に 校入試改革の中、県中学校長会の 最後になりましたが、国体や高

人生・仕事の方程式

足羽第一中学校長 藤田 清憲



り、ここで教 にお世話にな り、K中 学 え福井市に 新採用を

ばそうそうたるメンバーでした。 じめ、管理職、教員集団は今思え リードしてくれた学年主任をは 面からぶつかれ。」との信念で ず、気取らず素直な心で生徒に正 た。「我々は運命共同体だ。構え 員としての「イロハ」を学びまし

徒指導困難校として学校の荒れ 時代が昭和から平成に遷り、生

遅くなったり、若気の至りで失敗 たのは、一期一会の縁で結ばれた 残ってくれ、相談に乗ってくれま も、いつもたくさんの先生方が し上司から指導されたりした後 はまだ残っており、家庭訪問で夜 した。このように私を高めてくれ 仲間」でした。

物」だったと思います。 めてくれたものは、「仲間」と「書 教員生活を振り返ると自分を高 様を「書物」にも求めました。今、 また、管理職となり、その在り

恩返しができればと思っていま 後も自分を成長させ、少しでも は大きく変わってきます。私は 三つの要素で人生・仕事の結果 力と言われているように、積の 果 (方程式) = 考え方×熱意×能 「仲間」、「書物」を養分として、今 稲盛和夫氏が人生・仕事の結

|国体| のご縁に感謝

松岡中学校長 鈴木 広幸



ち寄った際 体推進課に立 赴任し、国

「先生、ソフト

年の年に地元での開催も何かのボール競技』である。当初は、定 その後は指導者の一人として、教 員人生と共に歩んできた『ソフト る。新採用とともに選手として 体運営に携わったきっかけであ んですよ。」と言われたことが国 ボール競技があまり進んでない

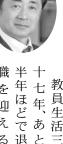
> 県中体連専門部の副部長時代は めて学ばせていただいた。運営で ある。そして、裏方の大変さを改 手を挙げた。」ということだけで 張れたのは「自分から協力すると 後悔した。しかし、最後まで踏ん てはじめて実感し、途中で何度も ここでもやっぱり雨か……。 いつも『雨男』と呼ばていたが 台風に悩まされた。実は、地区や は、前年のプレ大会も、本国体も 上に大変であることを、やってみ しかし、その準備運営は想像以

制が、大成功につながったのだと いる。まさに町を挙げての協力体 援幟旗の作成や応援・運営ボラ 中学校の児童生徒や教職員も、応 あるいは球場アナウンスとして 物」と心から感謝している。 とソフトボール人生の「新たな宝 思う。五十年ぶりの福井国体での ンティアとして協力してくれて てくれた。町民はもちろん、各小 球式を務め、球場整備にも頑張っ 大活躍してくれた。本校生徒が始 感動と思い出」は、私の教員人生 それでも、教え子が選手として

ありがとうございました

丸岡南中学校長

松嶋 美治



え、感謝を伝えて式台を下りた時 挨拶で子どもたちの頑張りを讃 半年ほどで退 体育祭閉会の 職を迎える 十七年、あと

今まで感じたことがなかった複

ご縁と気軽に請け負った。

私の大きな礎となった。 でも悪戦苦闘の毎日だった。しか 荒れていた時代で、赴任した学校 し、初任校で学んだ経験はその後 五十七年頃は全国的に中学校が ていただいた。採用になった昭和 小中合わせて六校で勤務させ

61 財産だと思い感謝の言葉しかな きな自信となった。その間たくさ てともに流した汗や涙は私の大 ているが、子どもたちと夢を掲げ 快な思いをおかけしたと反省し 生意気な言動で周りの方々に不 子バレー部で思う存分部活動に いただいた教えは、今でも貴重な んの人たちと出会い、気づかせて 打ち込ませていただいた。時には そして、三国中学校時代は、男

たなと思う。 緒に知恵を絞り取り組んだ充実 素晴らしい保護者や先生方と一 なかったが、子どもたちを信じて、 恵まれた幸せな教員生活であっ じる。あらためて人との出会いに した日々であったとつくづく感 最後に校長として何一つでき

らお礼を申し上げたい。 ありがとうございました。」 出会ったすべての方々に心か



日々改善

鯖江中学校長 窪田 政



学校経営の 銘であり、 自身の座右 「日々改善」

きたつもりです。 てきたことです。昨日よりは今日 歩前に踏み出そうと心がけて モットーとし

と思っています。 こそ教員を長く勤め上げられた 「つらかったら一休み」など、自分 でも一歩前進ならそれでいい」 を背け、「何とかなる」「三日坊主 に緩く過ごしてきました。だから る人間でなく、時には課題から目 しかし、実際の私は完璧を求め

そこでは日常的にマネジメント のはじめ、先輩教員から社会教育 力を求められます。 を勧められ今日に至っています。 (ボーイスカウト活動) の指導者 さて、小学校勤務だった三十代

わけです。 れば団体の存在すら危うくなる 般社会では当たり前ですが、日々、 もは集まってこなくなります。一 できないでいると次回から子ど 評価・改善して成果をあげなけ 魅力ある質の高い活動を提供

くの地域・異業種の方々とかか 成長させていただきました。 わることで校長として、人として 学校教育という枠を超えて多 日々改善の意識と感謝の気持

ちで地域への恩返しをさせてい

ただきたいと考えています。

宮崎中学校長 藤本 正人



駆け抜けた時 間の三十八年 間、私の中を

間。大量採用

どの期間にも、その時を生きた自 ある立場となった壮年後期。その えられ、先が見えずにもがいた壮 思った青年期。少し分かってくる の時代に教員になったものの、自 年中期。そして経営者として責任 の壮年前期。いろいろな役割が与 分だけのエピソードがある。 と、鼻高々になり怖いもの知らず 分ほど不適格な者はいないと そのいずれの時も、周囲の方が

あった。 僚であり、あるときは恩師であり 関わった子どもたちであり、ある 身に相手をしてくださった学年 支えて下さった教職員の方々で の先生や教科の先輩であり私が 私を導いてくれた。あるときは親 上司であり、またあるときは私を ときは馬鹿話に話を咲かせた同

である。感謝申し上げたい。 時代を生きてきた。晴れた日もあ 期間を全うできるのは、私に関 わって下さった皆様方のおかげ れば荒天の日もあった。どうにか 私は、そのつながりの中でその

代に日本の教育の未来を託そう。 時が止まることはない。次の世

教員として大切なこと

織田中学校長 上田



勝山市立南部 としての道を 五六豪雪の 月に、教員

学級の活動などに取り組むこと もわからない青二才ですから、授 ければなりません。 ました。改めてお礼を申し上げな としてのあるべき姿を教えられ ができ、同僚の先生方からは教員 たので、子どもたちとじっくりと 年間クラス替えのない学校でし ました。当時の南部中学校は、三 たことが大きな支えとなってい には、常にアドバイスをいただい 校長先生をはじめ周囲の先生方 業づくり・学級経営・部活動と、 することになりましたが、右も左 ことになりました。一年生を担任 中学校で歩む

うかできないなと感じたことを 子どもたちと向き合い、心に寄り もたちもたくさんいます。そんな 手に伝えることのできない子ど 覚えています。しかし、思いを上 り言動がストレートで、私もうか 子どもたちは意外にも中学生よ 日でした。小学校に勤め始めた頃 とができなかったと反省する毎 と子どもたちの心に寄り添うこ 中学校での教員時代は、じっくり て小学校勤務になったことです。 三十才の時、中学校勤務から初め さて、私の教員としての転機は

> うな気がします。 ことができます。教員としての真 切なことを見失うことなく進む るとき、頑張っているときにしっ ることができました。管理職に 勤務においても、子どもたちの悩 受け入れ真剣に応えていけば、信 子どもたちの本音は、ちょっとし の姿は「師弟同行」にこそあるよ かり関わることで、教員として大 なっても、子どもたちが困ってい 応えることで、教員として成長す みや思いにしっかりと耳を傾け す。その後の中学校勤務や小学校 頼関係は自ずと築かれていきま きます。教員は、謙虚な気持ちで た会話の中に見つけることがで ではあったのだろうと思います

よき出会いに感謝

万葉中学校長 三田村雅人



政·管理職時 主任時代、行 活は、担任時代 私の教員生

三分の一ずつでした。 をした生徒とのよき出会い、先輩 するたびに研究主任が続き、また 教育、道徳教育、小中連携教育、総 や同僚の先生方とのよき出会い も、担任した生徒、部活動の顧問 また悪戦苦闘の日々。そんな中で 苦闘する日々。その後は、図書館 日学級便りを発行しながら悪戦 を続けて担任することが多く、毎 合的な学習の時間と、学校を異動 担任時代には、中学校の三年生

> びを感じていた日々でもありま れる教員という職業に就けた喜 がたくさんありました。人と関わ

とでした。そして、私の思いをく 幸せな教員生活でした。 先輩、同僚の先生方に恵まれた、 われますが、全く孤独は感じませ こうとがんばってくれた先生方 み取り、ともに学校をよくしてい いたことが、本当にありがたいこ んでした。思えば、生徒に恵まれ に感謝です。管理職は孤独だと言 に比較的長く勤務させていただ 校長としては、一つ一つの学校

多くの人に支えられて

武生第一中学校長

八田 善憲



任し、教員と 江中学校に赴 採用として春 昭和五十六 四月に、新

として現場で学校運営に深く携 思いや悩みを先輩教員にぶつけ 十代。振り返れば、幾多の喜びと 基づき、学校経営を担ってきた五 わるようになった四十代。そして、 ながら、様々な経験を積ませてい 事を任され、中堅として、自分の 生徒と向き合ってきた二十代。仕 若さと情熱にまかせ体当たりで でした。校内暴力が吹き荒れる中、 ると、あっという間の三十八年間 教頭・校長として自らの方針に の四年間の行政経験を経て、主任 ただいた三十代。県スポーツ課で しての人生がスタートし、振り返

> 時には生徒や教え子たちにも支 謝の気持ちでいっぱいです。 することができました。只々、感 えられ、定年まで教員生活を全う いた先輩教員や同僚、そして家族、 テージにおいても、自分の周りに ようになりました。どのライフス れたことなども、今となっては懐 の中で迷ったことや打ちのめさ 充実感を味わうとともに、力不足 かしい思い出として感じられる

あ の笑顔を

南越中学校長 中山 尚裕



のクラス会を 担任した学級 採用で初めて この夏、新

サプライズだった。 いたのは、私の退職を労う数々の 向かった懐かしい校舎で待って 出席してほしいとの連絡を受け、 開催するので

管理職として学校運営に携わる と感謝でいっぱいである。最近は 迷惑ばかりかけ、申し訳ない想い てきたのだろう。多くの人たちに である。なぜこんなに急いで登っ 駆け足で登って来たような気分 蘇ってくる。本当に長い坂道を、 とにかく無我夢中だった。失敗し 当惑していた私を、大きく見開い われ、何をしたらいいのだろうと ようになり、その責務のあまりの たことや、後悔したことばかりが た瞳で迎えてくれた子どもたち。 行ってください」と教頭先生に言 新任式の直後、「さあ教室へ

> をいつまでも忘れまい。 立った感動と子どもたちの笑顔 のない幸せである。初めて教壇に 生方に出会えたことがかけがえ 毎日だった。たくさんの生徒や先 顔と同僚の先生方に支えられる なくなかったが、生徒の明るい笑 重さ、多くの柵に苦悩する日も少

教師という「道

南条中学校長 中 村 . 晴義



喜び合うこと い自身も成長 で勇気をもら にその成長を 子どもと共

します。 進むことができた松下幸之助の 安や迷いも多い日々でした。その ような時に、よく読み返して前に 言葉を教員生活の総括として記 してきた三十八年間でしたが、不

がある。天与の尊い道がある。 自分には自分に与えられた道

ないこの道。 めない、二度と歩めぬかけがえの 人には歩めない。自分だけしか歩 どんな道かは知らないが、他

きわけかきわけ汗するときもあ る。坦々としたときもあれば、か る。のぼりもあれば、くだりもあ 広いときもある。狭いときもあ

・・・中略・・・

は少しもひらけない。道をひらく ためには、まず歩まねばならぬ。 にくれて立ちすくんでいても、道 他人の道に心をうばわれ、思案

ず新たな道がひらけてくる。 思えても、休まず歩む姿からは必 心を定め、懸命に歩まねばならぬ それがたとえ遠い道のように 深い喜びも生まれてくる。

> 完成を目指して 十八年教育

三方中学校長

内 田

雅文

し上げたい。

喜怒哀楽の三十八年

東浦中学校長 角田 猛



た。一年目は 校から始まっ 活は南越中学 私の教員生

八回の研究授

専門の陸上競技では児童を県大 になってしまった。小学校では体 中学校に戻ったのは三十二年後 出場させたりすることができた。 会で入賞させたり、全国大会にも 育主任・高学年担任を長く務め たが、結婚により小学校に異動し、 育教師だ、という自覚を持ってい が形成された。自分は中学校の体 業を行うなど、教員としての基礎 家での四年間だ。そこでは社会人 転機となったのは、三方青年の

恵まれ、校長として充実した毎日 たちや協力的な保護者・地域に を過ごすことができた。 小規模校だったが、素直な子ども 最後の三年間は小・中併設の 方を教わった。

として、管理職としてのものの見

三十八年間、無事に勤め上げられ 保護者、周りの方々に支えられて 責の念で一杯だが、子どもたちや 頑張れたのではないかという自 たことに心より感謝とお礼を申 自分の足跡をたどると、もっと

県中教研会長 吉村



ができる教師 共に語ること て児童生徒と 「人生につい

持って教職に就きました。 などと大上段に構えた目標を になりたい。」

関わることができました。 と様々な発達段階の児童生徒と 嶺南教育事務所で教育相談四年 中学校で二十二年、高校で二年、 ば完成です。 めに、後は、保育所勤務ができれ 幸いなことに、小学校で十年、 十八年教育を自己完結するた

験を受験しました。受験会場では きました。 何とか合格、資格を得ることがで 試験監督と間違えられましたが 通信教育で学習し、保育士資格試 実は、五十歳にして一念発起し

うお言葉を聞くことができずに 意欲が湧いてくるのを感じ、ハ ですが、未だに雇ってやろうとい ローワークと町役場の福祉課に て園児とセッションを重ね、益々 ート勤務をお願いしているの 中学生の保育実習にかこつけ

育士として再会できますように ……。」と祈っている私です。 !感謝申し上げつつ、「次回は保 長年ご迷惑をおかけした方々

> ています。 生徒を育てる教育活動の在り方」 びを人生や社会に生かそうとする 断力・表現力等を育むとともに、学 技能を確実に習得させ、思考力・判 テーマを設定して研究実践を進め のもと、これに則って教科・領域の 人一人に基礎的・基本的な知識 本研究会では、研究主題「生徒

の育成についてなど、各分科会にお 有し、授業実践の向上を図ることを を創る上で求められる資質・能力 かもしれない諸問題を解決し、次代 な人生を送ると共に、今後遭遇する の定着だけでなく、一人一人が豊か 過程についての話し合い、また学力 月十日に坂井市内の四つの中学校 目的に県研究集会を、今年度は、八 ロックでの研究成果を全県的に共 義な研究集会になりました。 いて活発な討議が行われ、大変有意 現するための授業研究、その中でも な研究協議が繰り広げられました。 五百名を超える先生方が集い、熱心 を会場に開催しました。酷暑の中、 「主体的・対話的で深い学び」を実 深い学び」に至る生徒の姿や思考 それらの各校、市町、そしてブ

かる授業づくりから主体的な授業 習指導要領の全面実施に向けて、分 さて、いよいよ目前に迫った新学

せなければならないと考えます。 までも引き継ぎ、また、より発展さ

このような県中教研の活動のさら が今後益々必要だと考えます。 つになって、活動の活性化と連携に なります。そのためにも、全県が 委とあるいは小学校や高校と連携 町間や教科間、そして県教委や市教 なる充実とスリム化に向けては、市 などの見直しの声が挙がりました。 い研究集会の内容やブロック割り ました。一方で、教員数の減少に従 研究会や研修会が積極的に行われ 各研究部会、各ブロックでは、授業 られています。その課題に向けて、 授業改善が喫緊の課題として求め く求められ、教師自身の意識変革、 づくりへと授業の質的な転換が強 向かって、充実・発展していくこと し、組織的に取り組むことが必要と

不中学校体育

努力が報われた瞬間でした。今後 十五名の生徒が選手として出場し、 ても、数年をかけ強化に取り組み、 に盛り上がりました。中体連とし 皇后杯獲得を成し遂げ、県内は大い 五十年ぶりとなる開催で天皇杯・ 体・大会」が開催された年でした。 た中体連としての団結、情熱をいつ は、ポスト国体に向け、国体に向け 本年度は、「福井しあわせ元気国

> ることを認識させられました。 配慮により、重篤な事案発生を避け をいただきました。各専門部のご 護者の方から多くのお電話、メール す。大会期間中はもちろん、大会前 えば夏季大会を襲った「猛暑」で 大会運営について大きな課題であ ることができましたが、これからの 後にも生徒の健康を心配される保 もう一つ記憶に残る出来事と言

の柱と言えます。 ものですが、中学教員の働き方改革 うか。生徒の健康面等に配慮した るガイドライン」ではないでしょ 心事と言えば「運動部活動におけ さて、部活動に関わる先生方の関

中体連に回帰する必要があります。 指す、学校教育活動の一環としての 繋げていくという本来の目的を目 束し、生涯豊かなスポーツライフに む中で、持続可能な部活動を目指す 様化、あるいは少子化が加速的に進 生徒に望ましいスポーツ環境を約 必要が生じてきています。今後は、 したが、生徒、保護者の価値観の多 きく貢献してきた中体連の活動で 戦後のスポーツ普及・強化に大

県中体連会長

小**倉浩一郎**

す。ご理解、ご協力をお願いし 時期に来ていると強く感じていま 輝く活動となるよう大きな変革 取り組み、引き続き生徒たちの目が 制感ではなく、やりがい感をもって し、指導に当たる先生方全員が、強 管理職がイニシアティブを発揮

